

**CONSEIL D'ADMINISTRATION
DE L'AGENCE POUR L'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS A L'ETRANGER
SEANCE DU 29 MARS 2017**

NOTE DE PRESENTATION DES PROJETS IMMOBILIERS EN COURS

La présente note a pour objet d'informer les membres du Conseil d'Administration de l'état d'avancement des différentes opérations immobilières qui ont été votées par le CA au cours des séances précédentes.

Sont également présentées les opérations inscrites au SPSI 2016/2020 dont les études préalables sont en cours et qui seront soumises au Conseil d'Administration dans le courant de l'année 2017.

A) LES OPERATIONS DEJA VOTEES ET EN COURS DE REALISATION

**1. Abou Dhabi – extension du lycée Louis Massignon
Opération votée le 27 novembre 2012 pour un montant de 8.000.000 €**

Suite à la location du terrain contigu au terrain actuel du lycée qui accueillait autrefois l'école japonaise, l'Agence a lancé un concours d'architecture portant sur la construction sur cette parcelle de nouveaux bâtiments destinés à accueillir l'école maternelle et une partie de l'école élémentaire. L'objectif de ce projet - qui constitue la phase la plus importante de la restructuration du site du lycée est d'augmenter la capacité d'accueil de l'établissement et de permettre dans un second temps de rénover les anciens bâtiments construits dans les années 1970-80. Cette restructuration intègre la démolition des logements de fonction que les autorités locales ont demandé de supprimer et dont les derniers seront libérés à l'été 2017. S'agissant de la construction de la maternelle, le projet conçu par le cabinet d'architecture lyonnais Segond - Guyon est en cours d'appel d'offres auprès d'entreprises locales. Les offres devraient être remises fin avril, ce qui laisse espérer une signature de marché et un début des travaux avant l'été prochain. La durée du chantier est estimée à seize mois.

2. Alger – Extension de l'école primaire **Opération votée le 24 mars 2015 pour un montant de 5.000.000 €**

Cette opération a pour objectif principal d'augmenter les capacités d'accueil de l'EPIAD d'une division par niveau sur l'ensemble de la structure ce qui représente environ 270 élèves supplémentaires. Elle permet également de doter l'établissement d'une salle polyvalente, de créer des surfaces de préau, d'aménager un terrain sportif et d'agrandir les locaux administratifs et les espaces de restauration. Les travaux engagés à l'été 2015 ont accusé un arrêt de chantier et plusieurs mois de retard en raison des difficultés rencontrées par l'établissement pour effectuer les paiements dus à l'entreprise en dinars convertibles. Ces retards ont nécessité l'installation à l'été 2016 de quatre salles de classes en construction modulaire qui seront réutilisées pour l'opération d'extension du LIAD (voir ci-après). Les travaux sont aujourd'hui en voie d'achèvement. La réception des bâtiments est prévue pour le mois de mai. La rentrée prochaine se déroulera dans les nouveaux bâtiments.

3. Barcelone – restructuration de l'école Munner **Opération votée le 12 juin 2014 pour un montant de 6.000.000 €**

Le site de Munner était composé de deux grandes villas vétustes et peu fonctionnelles qui accueillait une douzaine de classes de maternelles. Le concours d'idées lancé en mai 2014 avait laissé ouvertes plusieurs possibilités de restructuration de ce site. Le projet qui a été finalement retenu est un projet mixte qui conserve et rénove une des villas et construit un bâtiment neuf sur l'emplacement de l'autre qui est détruite. Ce projet conçu par l'architecte catalan Fermin Vasquez de l'atelier B720 comprend donc la construction d'un bâtiment neuf de 1.850m² et la rénovation de surfaces existantes de 450m². Réalisé en deux phases consécutives avec un relogement provisoire des élèves sur site dans des bâtiments préfabriqués, ce projet doit être livré en juillet prochain pour les travaux de construction du bâtiment neuf. La rénovation du bâtiment conservé sera réalisée pendant l'été et devrait être terminée pour la rentrée de septembre.

4. Buenos Aires – restructuration du lycée Jean Mermoz **Opération votée le 27 novembre 2012 pour un montant de 6.000.000 €** **Complément de budget voté le 22 novembre 2016 pour un montant de 650.000 €**

Le CA a voté en novembre 2016 un complément de financement de 0,6M€ pour pouvoir engager la seconde phase de réalisation de ce projet de restructuration du lycée Jean Mermoz. Suite à cette décision, des appels d'offres ont été relancés localement. Leurs résultats montrent que les prix ont très sensiblement augmenté alors que le taux de chancellerie est resté au même niveau, ce qui renchérit le coût de l'opération en euros (l'essentiel du financement est apporté en euros par l'Agence et par une avance de France Trésor). La situation économique et monétaire du pays avec un niveau d'inflation important et une devise maintenue à un niveau artificiellement élevé ne se prête donc pas à l'engagement de cette opération. L'Agence estime préférable d'attendre que les conditions soient plus propices à l'engagement de ce projet. En attendant certains travaux de gros entretien pourront être engagés pour traiter les urgences techniques.

5. Casablanca – construction du collège
Opération votée le 12 juin 2014 pour un montant de 14.000.000 €

La demande d'autorisation de construire relative à la deuxième phase de restructuration du lycée, comprenant la reconstruction du collège sur le site annexe de Beaulieu ainsi que la construction d'un équipement sportif (gymnase et piscine couverte), bien que déposée au début de l'automne dernier, est toujours en cours d'instruction. En parallèle, l'appel d'offres pour les travaux a été lancé mi-février. La remise des candidatures est prévue le 21 mars. En cas d'appel d'offres fructueux et d'obtention de l'autorisation de construire, les travaux pourraient démarrer cet été.

6. Fès – restructuration du lycée
Opération votée le 24 mars 2015 pour un montant de 7.000.000 €

Le permis de construire de ce projet a été déposé le 16 janvier. Les études géotechniques complémentaires ont montré que le sol n'était pas de bonne qualité et ont nécessité la reprise du projet structurel. Les études d'avant-projet détaillé ont été remises début mars. Le programme des travaux prévoit la réalisation durant l'été prochain des travaux préparatoires (démolition de l'ancienne villa du principal et réalisation d'un terrain de sport provisoire), ainsi que la réalisation par anticipation d'une première phase des travaux de sécurité (reconstruction du mur d'enceinte).

7. Francfort – extension du lycée
Opération proposée au CA du 29 mars 2017 pour un montant de 645.000 €

L'Agence envisage à Francfort d'acheter un terrain d'une superficie de 2.452 m² pour agrandir le terrain actuel du lycée. L'objectif de cette extension est de disposer d'espaces extérieurs plus importants et de permettre la construction d'une salle polyvalente qui fait actuellement défaut. Les conditions de cette acquisition sont détaillées dans la note de présentation de ce projet.

8. Hanoi – relocalisation du lycée Alexandre Yersin
Opération votée le 24 mars 2015 pour un montant de 12.500.000 €

Le projet de relocalisation du lycée Alexandre Yersin est entré dans sa phase de construction. Après une longue période de négociation avec le Comité Populaire, le bail concernant la mise à disposition du terrain de Long Bien a été signé le 22 mai 2016 et le permis de construire a été obtenu le 1^{er} septembre. L'appel d'offres lancé pour les travaux a finalement été remporté par la société vietnamienne UDIC dont le marché d'un montant de 208 milliards de dong (environ 9,1M€) a été signé le 30 septembre 2016. La durée des travaux de 15 mois porte la date de livraison de ces nouveaux locaux au début de l'année 2018. Pour respecter ce délai, il est indispensable que la totalité du terrain soit mise à disposition du lycée avant l'été prochain. En effet il reste à mettre à la disposition du lycée une bande de 400 m² de terrain qui correspond à l'emprise d'habitations dont les procédures d'expropriation par le Comité Populaire sont en cours de finalisation.

9. Kénitra - restructuration du groupe scolaire
Opération votée le 27 juin 2016 pour un montant de 1.850.000 €

Après les dernières vacances d'automne, une première phase de travaux comprenant la réalisation du préau et des sanitaires de l'école élémentaire a été livrée. L'entrée principale est en cours de finalisation et devrait être mise en service début avril. En parallèle, la reconstruction du mur d'enceinte est en cours (75ml réalisés), tout comme la reconstruction de l'école maternelle qui devrait être achevée fin avril. Les démolitions et les travaux d'aménagements extérieurs seront réalisés durant l'été permettant ainsi d'achever cette première tranche de travaux.

10. Londres – restructuration du lycée Charles de Gaulle
Opération votée le 24 novembre 2015 pour un montant de 4.000.000 €

L'Agence a pu engager fin 2015 une vaste et complexe opération de restructuration et de rénovation du site principal du Lycée Charles de Gaulle à Londres. Celle-ci vise à rénover partiellement les installations techniques, à moderniser les espaces pédagogiques, à améliorer l'accessibilité des locaux et leur confort d'usage, à sécuriser le site et à ravalement les bâtiments anciens. Une première partie du budget (4 M€ sur les 17,7 M€ estimés) a été votée en novembre 2015 pour permettre l'engagement des études de maîtrise d'œuvre sur la globalité du site et pour réaliser les travaux d'urgence ou préliminaires à cette opération globale qui sera réalisée en phases successives sur plusieurs années. Après un appel d'offres européen, une équipe britannique de maîtrise d'œuvre a été retenue à la rentrée 2016 et vient de remettre son projet technique, ce qui va permettre de lancer les appels d'offres pour les premières tranches de travaux en avril (ravalement des façades des immeubles classés, mise en accessibilité de l'entrée principale, restructuration et mise en sécurité incendie de Molière...). Certains travaux ont déjà été réalisés ou engagés (changements des portails véhicules, modernisation des laboratoires de sciences...). Les études se poursuivent pour la sécurisation des accès des élèves. Un complément de budget de 10,5 M€ va être soumis au prochain CA pour permettre l'engagement des marchés de travaux à l'issue des appels d'offres évoqués ci-avant.

11. Madrid – construction de la maternelle
Opération votée le 12 juin 2014 pour un montant de 7.500.000 €

Le concours d'architecture lancé à l'échelon européen en 2015 avait conduit à retenir une équipe de maîtrise d'œuvre franco-espagnole représentée par le cabinet d'architecture « des clics et des calques ». Le projet porte sur la construction d'une école maternelle de 21 classes et représente des surfaces à construire de l'ordre de 4.200m². Les études du projet se sont déroulées durant l'année 2015/2016 et le permis de construire a été obtenu le 19 septembre 2016. L'appel d'offres pour les travaux est en cours. Il devrait conduire à désigner en avril prochain l'entreprise qui sera chargée de la construction. La durée du chantier étant de l'ordre de 18 à 20 mois, les nouveaux locaux devraient être terminés pour la fin de l'année 2018.

12. Marrakech – première phase de restructuration de la cité scolaire
Opération votée le 24 mars 2015 pour un montant de 8.000.000 €

La demande d'autorisation de construire a été déposée en octobre dernier et, au regard des pièces complémentaires demandées, l'autorisation devrait être obtenue très prochainement. L'appel d'offres pour les travaux a été lancé en février et les candidatures des entreprises ont été remises le 20 mars. L'équipe de maîtrise d'œuvre a transmis le dossier de projet début mars. Conformément au planning annoncé, le chantier devrait démarrer cet été sous réserve de l'obtention des autorisations administratives et d'un appel d'offres fructueux. La première tranche de travaux comprendra la construction d'un nouveau bâtiment scientifique, la reconstruction de l'école maternelle ainsi que des travaux de sécurité.

13. Nouakchott – extension du lycée Théodore Monod
Opération votée le 27 juin 2016 pour un montant de 6.200.000 €

Après plusieurs mois d'arrêt suite à la faillite de l'entreprise générale titulaire du marché du marché de travaux, le chantier d'extension a repris en juin 2016. Les travaux sont aujourd'hui en voie d'achèvement. Les opérations de réception sont prévues pour la mi-avril. Le déménagement débutera avec les espaces de l'administration dès la fin du mois d'avril et se poursuivra avec celui des salles de classe qui s'effectuera progressivement jusqu'à la mi-juillet. Une seconde tranche de travaux sera réalisée pendant les vacances scolaires d'été. Elle porte sur la rénovation d'une partie des locaux existants du primaire (salles de maternelles, transformation des anciens locaux de l'administration en BCD, et aménagement d'une nouvelle esplanade d'entrée sécurisée).

14. Pékin – relocalisation du lycée Charles de Gaulle
Opération votée le 25 novembre 2009 pour un montant de 10.160.000 €
Complément de budget voté le 24 novembre 2015 pour un montant de 5.500.000 €

Les travaux de construction du nouveau lycée Charles de Gaulle de Pékin se sont terminés au printemps 2016 et l'établissement est installé dans ses nouveaux locaux depuis le mois de mai 2016. Les problèmes de présence dans l'air de composés organiques volatils (COV) enregistrés à l'ouverture de l'établissement ont été réglés pendant l'été 2016. Aujourd'hui les installations de traitement d'air sont parfaitement opérationnelles et les mesures de qualité d'air dans les locaux sont satisfaisantes. Il reste sur ce dossier à finaliser les négociations avec l'entreprise et solder les marchés de travaux. Sur un plan administratif, il convient de finaliser les dispositions de l'accord cadre, notamment de signer le contrat de location de locaux avec le propriétaire et d'enregistrer l'hypothèque auprès du cadastre local.

15. Prague – extension du lycée
Opération votée le 15 mars 2016 pour un montant de 1.800.000 €

Le lycée de Prague que l'Agence a acquis auprès d'une société commerciale locale il y a quelques années ne dispose pas de tous les locaux nécessaires à son fonctionnement. Par ailleurs, toute l'organisation des accès est à reprendre pour assurer une bonne gestion des flux à l'intérieur de l'établissement et améliorer la sécurité générale du site. Le projet, qui a été retenu à l'issue d'un

concours d'architecture lancé à l'échelon européen, a été conçu par une équipe franco-tchèque. Il prévoit (i) la construction d'un bâtiment d'entrée en limite de parcelle qui permettra d'assurer les fonction d'accueil, de contrôle et de distribution à vers l'établissement, en plus de d'héberger les nouveaux locaux de l'administration, (ii) la surélévation d'une partie du gymnase actuel pour créer des salles spécialisées supplémentaires et (iii) la reconstruction du bâtiment "passerelle" pour ajouter sur trois niveaux des espaces pédagogiques manquants et permettre une réorganisation spatiale des différents niveaux d'enseignement. La mise au point de l'esquisse architecturale est en cours. Le calendrier des phases suivantes prévoit quelques travaux pendant l'été 2017 (réaménagement) et 2018 (démolition) pour une livraison du nouvel établissement restructuré à la rentrée 2019, sur la base d'une instruction des permis de construire en deux temps en 2017 puis en 2018.

16. Rabat – restructuration du lycée
Opération votée le 27 juin 2016 pour un montant de 3.850.000 €

L'étude de programmation relative à la première tranche de restructuration du site du lycée Descartes a été lancée en novembre 2016 et le programme fonctionnel et technique est en cours de finalisation. La première réunion de jury du concours d'architecture s'est tenue le 17 février. Les dossiers de concours seront remis fin mars aux cinq équipes de maîtrise d'œuvre retenues qui devront remettre leurs projets fin mai. La seconde réunion du jury qui conduira à désigner le lauréat de cette compétition est prévue la première semaine de juillet.

17. Rome – restructuration de la villa Strohl Fern
Opération votée le 27 novembre 2012 pour un montant de 10.000.000 €

Le projet de restructuration de la Villa Strohl Fern à Rome comporte plusieurs volets :

- la rénovation des différents pavillons de la villa,
- l'entretien du parc,
- la restructuration du bâtiment « Casone ».

S'agissant de l'entretien du parc et de la rénovation des différents pavillons de la villa, de nombreux travaux ont déjà réalisés pour un montant de 1.500.000 euros.

Le projet de restructuration du Casone a fait l'objet, après une longue période d'instruction par la municipalité de Rome, d'une déclaration d'utilité publique le 31 décembre 2015 et d'une délivrance du permis de construire le 5 septembre 2016. Le marché de travaux d'un montant de 2.420.000 euros TTC doit être signé prochainement, pour un démarrage du chantier prévu dans le courant du mois de juin.

Le relogement des 300 élèves du Casone n'a pu être organisé sur le site de la villa dans des bâtiments préfabriqués car la réglementation ne permet pas d'autoriser des constructions provisoires sur un site classé au-delà d'une période de trois mois. Les élèves seront donc relogés dans une école qui a été prise en location pour toute la durée du chantier. La durée des travaux du Casone est de 11 mois. Le lycée devrait donc reprendre possession de ses locaux rénovés à la rentrée de septembre 2018.

18. Sousse – relocalisation de l'école et du collège
Opération votée le 24 mars 2015 pour un montant de 5.400.000 €

Le projet de construction du nouveau GSU consiste à regrouper sur un terrain d'un hectare acquis en 2015 pour un montant de 1,7 M€, les deux établissements existants de Sousse, l'école Guy de Maupassant et le collège Charles Nicolle. Le projet conçu par un groupement d'architectes franco-tunisien porte sur la construction d'un nouvel ensemble maternelle, élémentaire et collège d'environ 5.000m² qui accueillera environ 700 élèves. Une première phase de travaux portant sur les terrassements, la construction du mur d'enceinte sécurisé et l'aménagement des abords vient de débuter. La durée de cette phase est d'environ trois mois. Les études de maîtrise d'œuvre se poursuivent en parallèle. La phase d'avant-projet détaillé est achevée depuis le mois de février. Les concepteurs travaillent actuellement sur la phase projet qui devrait s'achever à la mi-mai. L'appel d'offres pour les travaux de construction sera lancé dans le courant du mois de juin. Il devrait permettre un démarrage du chantier au début du mois de septembre. Ce nouvel équipement devrait être opérationnel en 2019.

19. Tananarive – relocalisation de l'école D
Opération votée le 24 mars 2015 pour un montant de 2.600.000 €

Le projet de relocalisation de l'école D de Tananarive est en voie de finalisation. Ce projet consiste en la construction d'un nouvel établissement sur le terrain dit « des Charmilles » mis à disposition de l'Agence par le MAEDI. Conçu par un cabinet d'architecte réunionnais, le cabinet URBAN, les bâtiments totalisent une surface de 2.300m². Les travaux ont démarré en février 2016 et doivent se terminer au mois de mai prochain. La rentrée 2017 s'effectuera donc dans ces nouveaux locaux. Le budget de l'opération de 2,6M€ voté initialement a été respecté mais les autorités malgaches n'exonèrent plus les investissements du lycée de la TVA, ce qui entraîne une augmentation du montant de cette opération d'environ 0,5M€.

20. Tanger – rénovation de l'école et du lycée Regnault
Opération votée le 24 mars 2015 pour un montant de 3.450.000 €

Ecole Berchet : après la rénovation complète des toitures terrasses réalisée durant l'été 2016, le programme des travaux prévoit la rénovation de l'ensemble des espaces de l'école maternelle durant l'été 2017, sous réserve que soient obtenues les autorisations administratives, le bâtiment étant protégé.

Lycée Regnault : suite aux désordres structurels apparus en octobre 2016 dans le bâtiment Caillât, des études géotechniques et structurelles ont été engagées dont les conclusions ont conduit à définir une première tranche de travaux prioritaires durant l'été prochain qui comprendrait la restructuration complète de ce bâtiment (reprises structurelles et rénovation des espaces pédagogiques). La demande d'autorisation de construire a été déposée début février et, bien que ce bâtiment centenaire ne fasse pas l'objet d'une inscription patrimoniale, le dossier a été transmis par les autorités début mars à l'inspection des monuments historiques. Si l'autorisation est obtenue avant début mai, les travaux pourront aussitôt débuter pour être livrés à la rentrée de septembre 2017.

21. Tunis La Marsa - restructuration du lycée Gustave Flaubert **Opération votée le 27 novembre 2012 pour un montant de 8.000.000 €**

L'établissement est engagé dans un vaste projet de restructuration qui prévoit notamment la construction d'un nouveau bâtiment scientifique, d'un gymnase et d'une salle polyvalente ainsi que la restructuration lourde des bâtiments existants dont le bâtiment E qui sera transformé en internat. La première tranche de travaux qui portait sur la construction d'un bâtiment scientifique de 2.500m² vient de s'achever. La deuxième tranche de travaux porte sur la réfection de l'ancien bâtiment scientifique, la rénovation du bâtiment T qui accueillera le nouveau CDI et une extension de six salles de classes. Les appels d'offres pour les travaux sont en cours. Le chantier, limité à la rénovation de l'ancien bâtiment S, devrait débuter fin mars pour une livraison en septembre 2017.

Parallèlement à cette opération, l'établissement a engagé une réflexion pour le relogement de l'annexe de l'école Verlaine de La Soukra sur le site de La Marsa. Les premières réflexions menées avec l'aide d'un programmiste conduisent à la faisabilité de cette implantation sous réserve toutefois de modifier l'un des éléments du programme de restructuration en cours (déplacement du gymnase) et de revoir le séquençage des travaux. Une étude de faisabilité plus poussée est en cours. Elle permettra d'arrêter une décision sur la réorganisation du site d'ici le mois de mai.

22. Tunis – restructuration du lycée Pierre Mendès – France

Cette opération estimée à 5,5 M€ porte sur la restructuration de la partie haute du site. Le projet retenu à l'issue des études de faisabilité comprend trois phases :

- La première porte sur la construction d'un nouveau CDI qui constituera un bâtiment pont entre la partie haute et la partie basse du site ainsi que la rénovation des plots D et E. Les études de projet viennent d'être finalisées. L'appel d'offres travaux est en cours. Les travaux devraient débuter au début du mois de juillet. Les bâtiments seront opérationnels pour la rentrée de septembre 2019.
- Les deux phases suivantes portent sur la rénovation du bloc de bâtiment ABC et la démolition/reconstruction du bloc FGH, dont les travaux se dérouleront entre 2019 et 2021.

23. Valence – construction d'une salle polyvalente **Opération votée le 24 mars 2015 pour un montant de 2.000.000 €**

Les travaux de construction de la salle polyvalente du lycée de Valence sont pratiquement terminés. Le projet conçu par le cabinet espagnol Orts et Trullenque concerne la construction d'un nouveau bâtiment comprenant une salle polyvalente de 300 places, des salles de musique et d'arts plastiques et des locaux de maintenance. Le chantier a démarré en mars 2016. Les travaux sont terminés et les opérations de réception sont en cours. Le bâtiment sera mis en service au printemps prochain.

24. Vienne – rénovation et extension du Studio Molière **Opération votée le 25 novembre 2009 pour un montant de 4.500.000 €** **Complément de budget voté le 24 mars 2015 pour un montant de 1.500.000 €**

Les travaux de rénovation et d'extension du Studio Molière du lycée de Vienne sont terminés. Le projet confié à l'architecte franco-autrichien Dietmar Feichtinger a été réceptionné et inauguré à l'automne 2016. Parallèlement à la gestion de l'année de parfait achèvement, il reste à compléter l'équipement de

la salle de spectacles et à finaliser, avec les entreprises autrichiennes qui ont réalisé les travaux, les négociations sur le montant définitif de leurs interventions et le solde de leurs marchés.

B) LES OPERATIONS PREVUES AU SPSI 2016/2020 QUI DOIVENT ETRE SOUMISES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS L'ANNEE 2017

Le Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'AEFE pour les années 2016 à 2020 a été approuvé par le Conseil d'Administration en juin 2016. Cette étude propose une programmation des investissements sur les cinq prochaines années comprenant une vingtaine d'opérations immobilières pour un montant total de 110 millions d'euros. Certaines de ces opérations sont en cours d'études préalables et pourront être présentées au Conseil d'Administration dans le courant de l'année 2017. Il s'agit principalement ces opérations suivantes :

25. Alger – extension du lycée international Alexandre Dumas Opération inscrite au SPSI pour un montant de 11M€

Suite à l'opération d'extension des locaux de l'école primaire (voir ci-dessus les informations sur cette opération qui se termine), il est nécessaire de prévoir une augmentation de la capacité d'accueil des locaux du collège et du lycée qui sont installés sur le site de Ben Aknoun. Le projet envisagé sur ce site comprend la construction des locaux pédagogiques nécessaires à une augmentation des effectifs de près de 400 élèves, d'une nouvelle installation pour la demi-pension, d'une salle polyvalente et des locaux de vie scolaire plus adaptés. Les études limitées à l'avant-projet vont démarrer prochainement. Cette opération sera soumise au Conseil d'Administration en juin prochain.

26. Bruxelles – extension du lycée Jean Monnet Opération inscrite au SPSI pour un montant de 4M€

L'opération envisagée au lycée Jean Monnet de Bruxelles fait suite aux nombreux travaux déjà réalisés sur ce site et vise à apporter une réponse aux derniers problèmes affectant le fonctionnement de cet établissement. Il est nécessaire en effet de reloger les locaux de l'administration qui avaient été installés dans des préfabriqués en 2010, de créer une salle polyvalente d'au moins 200 places et doter le site d'un bâtiment d'entrée permettant d'accueillir les visiteurs, de les contrôler et de les diriger dans l'établissement. Une consultation de programmiste est en cours. Après avoir établi un diagnostic fonctionnel du campus et un Schéma Directeur de réorganisation et de rénovation, le lauréat sera chargé de définir le programme technique et fonctionnel de l'opération et d'assister le lycée dans l'organisation et le suivi du concours d'architecture qui sera lancé pour désigner le maître d'œuvre de cette opération en courant d'année. Celle-ci sera présentée au Conseil d'Administration de novembre prochain.

27. Ho Chi Minh ville – extension du lycée Marguerite Duras
Opération inscrite au SPSI pour un montant total de 4M€

L'Agence envisage d'augmenter la capacité d'accueil du lycée Marguerite Duras dont les installations qui accueillent aujourd'hui 1.100 élèves sont arrivées à saturation. Pour réaliser ce projet, il convient de disposer d'une surface de terrain supplémentaire, le terrain actuel n'offrant aucune possibilité d'extension. Une opportunité se présente avec la société coréenne GS qui dispose d'une concession sur le grand terrain mitoyen de celui du lycée et qui serait prête à céder deux parcelles de 8.300 et de 21.400 m². Des négociations ont été engagées avec cette société concernant les conditions juridiques et financières de la mise à disposition de la parcelle de 8.300m² qui correspond le mieux aux besoins de l'établissement. Parallèlement une étude de faisabilité et de programmation va être engagée pour déterminer avec précisions les besoins de l'établissement et la possibilité de les satisfaire sur le terrain convoité. Si la négociation aboutit, cette acquisition sera présentée à la réunion du CA de juin ou plus vraisemblablement de novembre prochain.

28. La Haye – extension du lycée Vincent Van Gogh
Opération inscrite au SPSI pour un montant de 2M€

L'acquisition d'une parcelle de terrain mitoyenne de 757 m² en 2015 offre la possibilité d'une extension de cet établissement qui est très contraint dans la gestion de ses espaces extérieurs. Elle donne également la possibilité de construire les quelques locaux qui manquent aujourd'hui, notamment pour accueillir la demi-pension et les activités partagées. Un programmiste français a été missionné en début d'année pour faire un bilan des locaux actuels au regard des effectifs accueillis dans l'établissement, définir précisément les besoins en locaux supplémentaires et analyser les possibilités d'éventuels aménagements ou extensions. Les conclusions de cette étude permettront de déterminer le contenu et le montage de l'opération à prévoir, laquelle sera vraisemblablement soumise au Conseil d'Administration de novembre prochain.

29. Lisbonne - restructuration du lycée Charles Lepierre
Opération inscrite au SPSI pour un montant de 6M€

Le projet envisagé pour le lycée Charles Lepierre de Lisbonne vise à reloger les classes qui avaient été installées il y a quelques années dans des bâtiments préfabriqués, à revoir les conditions d'organisation fonctionnelle de l'établissement et à créer un bâtiment d'entrée permettant d'accueillir les visiteurs et de contrôler les accès. Le programme des besoins qui conduit à la nécessité de construire environ 2.200m² et rénover 1.600m² constitue la base du concours d'architecture qui vient d'être lancé et qui conduira à retenir le maître d'œuvre qui sera chargé du suivi du projet. Cette opération sera soumise au Conseil d'Administration de juin prochain.

30. Meknès – restructuration du lycée Paul Valéry
Opération inscrite au SPSI pour un montant de 3,5M€

Suite à l'approbation du SPSI en juin dernier, les études de programmation de ce projet de restructuration du site du lycée ont été reprises à l'automne 2016. La première réunion du jury du concours d'architecture pour la première phase de restructuration du site s'est tenue le 15 février. Les

dossiers de concours seront remis fin mars aux cinq équipes de maîtrise d'œuvre retenues qui devront remettre leurs projets fin mai. La seconde réunion du jury permettant de désigner le lauréat de cette compétition est prévue la première semaine de juillet. Cette opération sera présentée au Conseil d'Administration de juin ou de novembre, en fonction des précisions qui pourront être apportées sur le contenu et le montage de ce projet.

31. Moscou – extension du lycée Alexandre Dumas Opération inscrite au SPSI pour un montant de 10M€

En 2013, l'Agence a loué gratuitement pour une durée de 49 ans la parcelle et l'immeuble contigus au terrain actuel du lycée afin de permettre à cet établissement de disposer d'espaces intérieurs et extérieurs moins contraints, d'augmenter légèrement sa capacité d'accueil (avec le maintien de l'établissement sur 3 sites) et de se doter d'équipements qui lui font actuellement défaut (équipements sportifs, demi-pension, salle polyvalente). Les études de programmation et de faisabilité qui ont été conduites depuis ont pu aboutir début 2017 à la définition d'un programme technique et fonctionnel pour cette opération lourde de restructuration et d'extension du lycée respectant les contraintes urbanistiques, réglementaires et techniques locales. Sur cette base, un concours d'architecture est en cours de lancement qui devrait permettre la désignation d'une équipe de maîtrise d'œuvre au dernier trimestre de cette année. L'opération sera présentée au Conseil d'Administration de novembre 2017.

32. Munich – amélioration des façades de l'école primaire Opération inscrite au SPSI pour un montant de

Le Land de Bavière a attribué en plusieurs versements au lycée Jean Renoir de Munich une subvention de près de 5 millions d'euros destinée à financer le projet de mise aux normes techniques et environnementales des façades du bâtiment de Giesing qui accueille l'école primaire. Ce projet, même s'il répond principalement à des objectifs techniques, doit faire l'objet d'un concours d'architecture, cette rénovation pouvant entraîner des évolutions sensibles de l'image du bâtiment. Avant de lancer ce concours, un cahier des charges doit être établi pour arrêter les objectifs et les contraintes du projet. Cette opération sera présentée au CA fin 2017 ou début 2018.